



GUÍA DOCENTE

MÉTODOS DE DECISIÓN EMPRESARIAL

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

I. Identificación de la Asignatura	
Tipo	OBLIGATORIA
Período de Impartición	3 Curso, I Cuatrimestre
Número de Créditos	4.5
Idioma en el que se imparte	Castellano

II. Presentación de la Asignatura
<p>La toma de decisiones constituye la esencia de los problemas de gestión en cualquier organización comercial. La aplicabilidad de este tema alcanza además muchos aspectos de la vida cotidiana. Es frecuente la situación en la que un individuo, un grupo o una compañía pueden tomar diferentes vías de acción alternativas. La decisión sobre el camino a seguir debe hacerse en un ambiente en el que existe cierta incertidumbre sobre cuál será el comportamiento en el futuro de algunos factores, factores que determinarán la consecuencia de la acción elegida. La teoría de la decisión, estudiada en esta asignatura con múltiples aplicaciones a problemas empresariales, aparece como una metodología que dota de coherencia a los sistemas de toma de decisiones. Conocimientos previos: Estadística.</p>

III. Presentación de la Asignatura
Competencias Generales
<p>CI01. Capacidad de análisis y síntesis: analizar, sintetizar, valorar y tomar decisiones a partir de los registros relevantes de información sobre la situación y previsible evolución de una empresa. CI07. Capacidad para la resolución de problemas. CI08. Capacidad de tomar decisiones.</p>
Competencias Específicas
<p>CEI I. Estadística CP01. Dominio de herramientas informáticas aplicadas con carácter específico a las diferentes materias CP02. Capacidad de aplicación de los conocimientos teóricos, metodológicos y de las técnicas adquiridas en el proceso de formación CP04. Capacidad para utilizar herramientas de naturaleza cuantitativa en la toma de decisiones empresariales CP03. Capacidad para modelizar situaciones empresariales CP06. Visión estratégica de la dirección de empresas CP07. Capacidad para gestionar recursos humanos CP20. Capacidad para identificar y cuantificar la incertidumbre en problemas de decisión</p>

IV. Contenido		
a. Temario de la Asignatura		
Bloque Temático	Tema	Contenidos
I.- "Introducción"	Tema I. "Fundamentos de la Teoría de la Decisión"	I.1. Qué es la Teoría de la Decisión I.2. Elementos de un Problema de Decisión

		1.3. Ambientes de Decisión
II. "Decisión en ambiente de incertidumbre"	Tema 2. "Criterios clásicos"	2.1. Planteamiento general de un problema de decisión en ambiente de incertidumbre 2.2. Criterios clásicos de decisión en ambiente de incertidumbre
	Tema 3. "Teoría de la decisión en ambiente de riesgo"	3.1. Planteamiento general del problema de decisión 3.2. El criterio del valor medio 3.3. Valoración de la Información Perfecta 3.4. Otros criterios
III. "Decisión en ambiente de riesgo"	Tema 4. "Árboles de decisión"	4.1. Planteamiento general 4.2. Elaboración y resolución de árboles de decisión 4.3. Valoración de la Información Perfecta Parcial
	Tema 5. "Reglas de Decisión"	5.1. Decisiones y Reglas de Decisión 5.2. Función de Riesgo 5.3. Riesgo medio
IV. "Observación y decisión"	Tema 6. "Metodología Bayesiana"	6.1. Planteamiento del problema 6.2. Análisis "a priori" 6.3. Análisis "a posteriori" 6.4. Valoración de la Información Imperfecta
V.- "Teoría de la Utilidad"	Tema 7. "Teoría de la utilidad"	7.1. Teoría de la Utilidad Esperada. Actitudes frente al riesgo 7.2. La reducción del riesgo 7.3. La demanda de activos arriesgados. Las burbujas 7.4. La Economía de la Conducta
V.- "Decisiones estratégicas"	Tema 8. "Teoría de Juegos"	8.1. Elementos y representación de juegos 8.2. Soluciones mediante dominancia 8.3. Equilibrio de Nash

b. Actividades Formativas

Tipo	Descripción
Clases teóricas	Explicación del temario en clases teóricas en las que se resolverán ejercicios y casos prácticos
Resolución de casos prácticos	Al finalizar cada tema se dedicará al menos una sesión a la resolución de casos prácticos
Exposición de alumnos	Se realizarán exposiciones en equipo sobre distintos tipos de decisiones no racionales. En dichas exposiciones, además, se llevarán a cabo experimentos con el resto de alumnos para probar este tipo de decisiones.

V. Tiempo de Trabajo

Clases Teóricas	20
Resolución de casos y ejercicios en clase	20
Elaboración de trabajo y exposición	15

Preparación de clases teóricas	20
Preparación de clases prácticas	30
Preparación de pruebas	30
Total horas de trabajo del Estudiante	135

VI. Metodología y Plan de Trabajo

Tipo	Periodo	Contenido
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semana 1	Guía Docente y Tema 1
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 2 y 3	Tema 2
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 4 y 5	Tema 3 y exposición Grupos 1 y 2
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 6 y 7	Tema 4 y exposición Grupos 2 y 3
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 8 y 9	Tema 5 y exposición Grupos 4 y 5
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 10 y 11	Tema 6 y exposición Grupos 6 y 7
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 10 y 11	Tema 7 y exposición Grupos 8 y 9
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semanas 12 y 13	Tema 8
Clases Teóricas y resolución de ejercicios	Semana 14	Repaso

VII. Métodos de Evaluación

a. Ponderación para la Evaluación

Calificación de la convocatoria ordinaria. Se obtendrá mediante la siguiente ponderación:

- 80%: exámenes y trabajos.
- 20%: asistencia y participación (el alumno para obtener este 20% deberá asistir al 80% de las clases de la asignatura).
 - **Exámenes y trabajos:** la calificación de los exámenes y trabajos se obtendrá como sigue:
 - El examen final (70%).
 - La calificación de la evaluación continua (30%). Esta calificación se obtendrá a partes iguales de la nota obtenida del examen parcial y de la calificación obtenida en el trabajo que se realizará en equipo y su exposición.
Es necesario obtener una calificación de al menos un 5 en el examen final para aprobar la asignatura.
 - **Asistencia y participación.** El alumno que no asista al menos al 80% de las clases, obtendrá un 0 en esta parte. El alumno que asista, puede obtener hasta 2 puntos en esta parte. En caso de ser expulsado del aula por el uso del móvil no autorizado u otro motivo, su calificación en esta parte disminuirá 0,5 puntos.

Convocatoria extraordinaria: la calificación de la convocatoria extraordinaria se obtendrá como sigue:

- 80% examen extraordinario.
- 20% asistencia y participación.

b. Revisión de las Pruebas de Evaluación
Conforme a la normativa de reclamación de exámenes del IEB.
c. Conducta Académica
Véase Normas de Conducta del IEB. No se permite el uso de teléfonos móviles en el aula.

VIII. Recursos y Materiales Didácticos
a. Bibliografía
Ariely, D. (2008). "Las trampas del deseo". Editorial Ariel
Mass Colell, A. et al. (1995). "Microeconomics Theory". Oxford University Press.
Pindyck, R.S. y Rubinfeld, D. L. (2013) "Microeconomía". Pearson.
Pérez, J. et al. (2004). "Teoría de Juegos". Pearson.
Rabadán Gómez et al. (2013). Métodos de Decisión Empresarial. Delta publicaciones.

IX. Profesorado	
a. Profesor I	
Nombre y Apellidos	D ^a Mónica Buendía Capellá
Correo Electrónico	monica.buendia@claustro-ieb.es
Formación académica	Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales
Acreditación	Profesora de Universidad Privada

<p>Publicaciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Una herramienta de análisis teórico en la teoría de la empresa bajo incertidumbre (con Inmaculada Rodríguez-Puerta, Francisco Sebastián Costa y Alberto A. Álvarez-López). Revista de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa, vol. 11(1), pp 33-40, Junio, 2011. - Estrategias óptimas de inversión en activos con riesgo de crédito. Un modelo markoviano. Rect@, vol Actas_16, Issue 1: 502, Septiembre, 2008 - Properties and Comparative-Static Effects in Models of Decision under Uncertainty: Applications to the Theory of the Firm (con Inmaculada Rodríguez-Puerta, Francisco Sebastián Costa y Alberto A. Álvarez-López). Colección Modeling, Optimization and Bioeconomics. Springer. New York. Springer series in Proceedings in Mathematics and Statistics. 2014.
<p>Horario de Tutorías</p>	<p>Se anunciarán en clase</p>